



Neuss-Düsseldorfer Hafentag

Auswirkung der Krise auf Nachfrage und Produktion am Beispiel des Sprinters

Inhalt



- > Produktportfolio Mercedes-Benz Vans
- > Produktionsstandorte weltweit
- > Zahlen Daten Fakten Werk Düsseldorf
- > Herausforderungen in der Krise
- > Beherrschung der Krise
- > Logistikkonzept



Mercedes Benz

Vito

Zulässiges Gesamtgewicht:	2,77 t 3,2 t
Radstände:	3,20 m 3,43 m
Versionen:	Kastenwagen, Kombi, Mixto
Motoren:	Diesel: 65 kW, 80 kW, 110 kW, 150 kW Benzin: 190 kW



Mercedes Benz

Sprinter

Zulässiges Gesamtgewicht:	3 t 3,5 t 5,0 t
Radstände:	3,250 m/3,665 m, 4,325 m
Versionen:	Kombi, Kastenwagen, Pritschenwagen, Fahrgestell, Doppelkabine
Motoren:	Diesel: 65 kW, 80 kW, 95 kW, 110 kW, 135 kW Benzin/NGT: 115 kW, 190 kW



Mercedes Benz

Viano

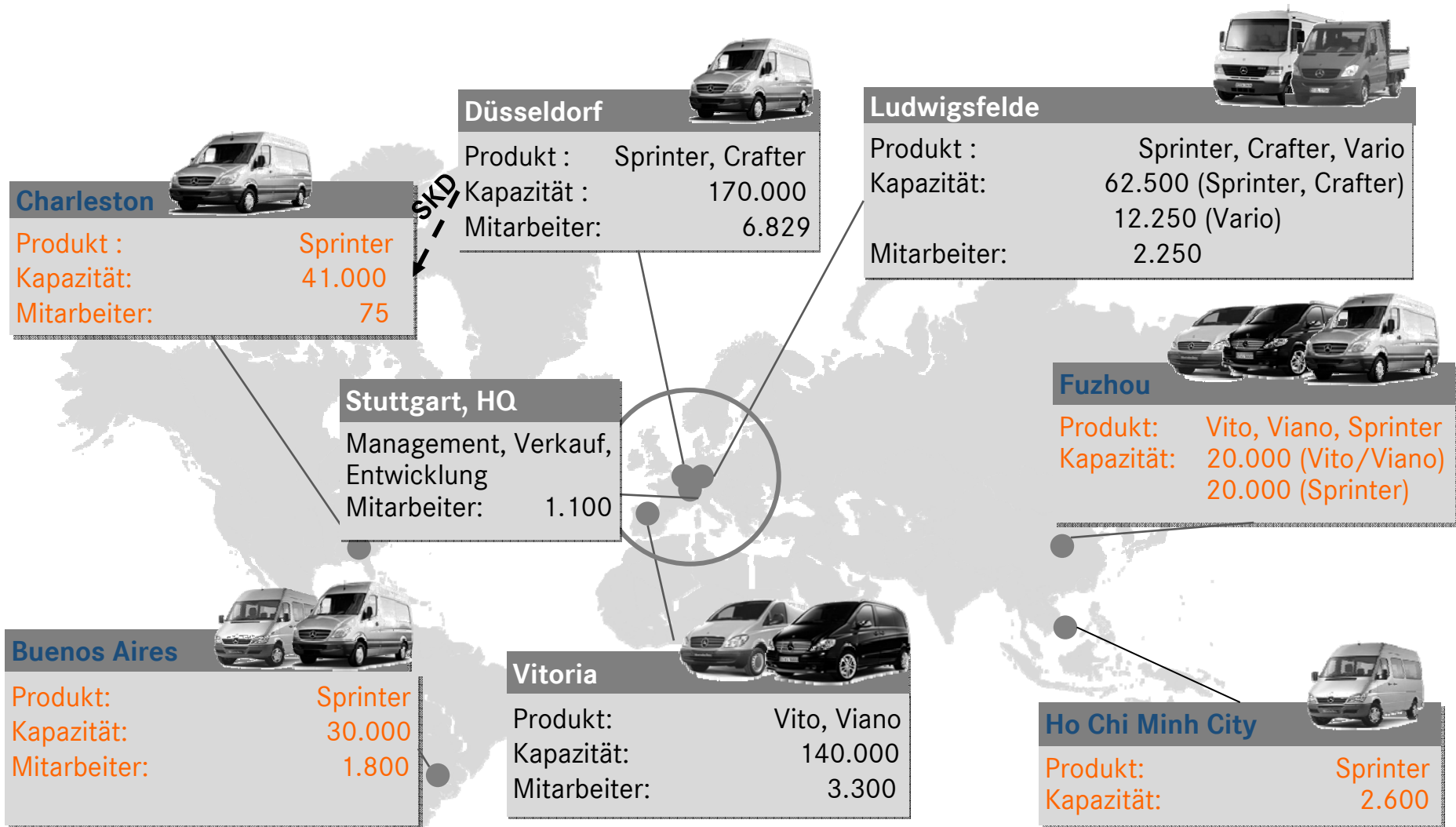
Zulässiges Gesamtgewicht:	2,77 t 2,94 t
Radstände:	3,20 m 3,43 m
Versionen:	3 Längen, 3 Ausstattungslinien, Viano Marco Polo
Motoren:	Diesel: 80 kW, 110 kW, 150 kW Benziner: 140 kW, 170 kW



Mercedes Benz

Vario

Zulässiges Gesamtgewicht:	5,99 t 7,49 t
Radstände:	3,15 m/3,70 m 4,25 m/4,80 m
Versionen:	Kastenwagen, Fahrgestell, Pritschenwagen, Kipper, Doppelkabine,
Motoren:	Diesel 95 kW, 115 kW, 130 kW



Weltweit ca. 17.000 Mitarbeiter

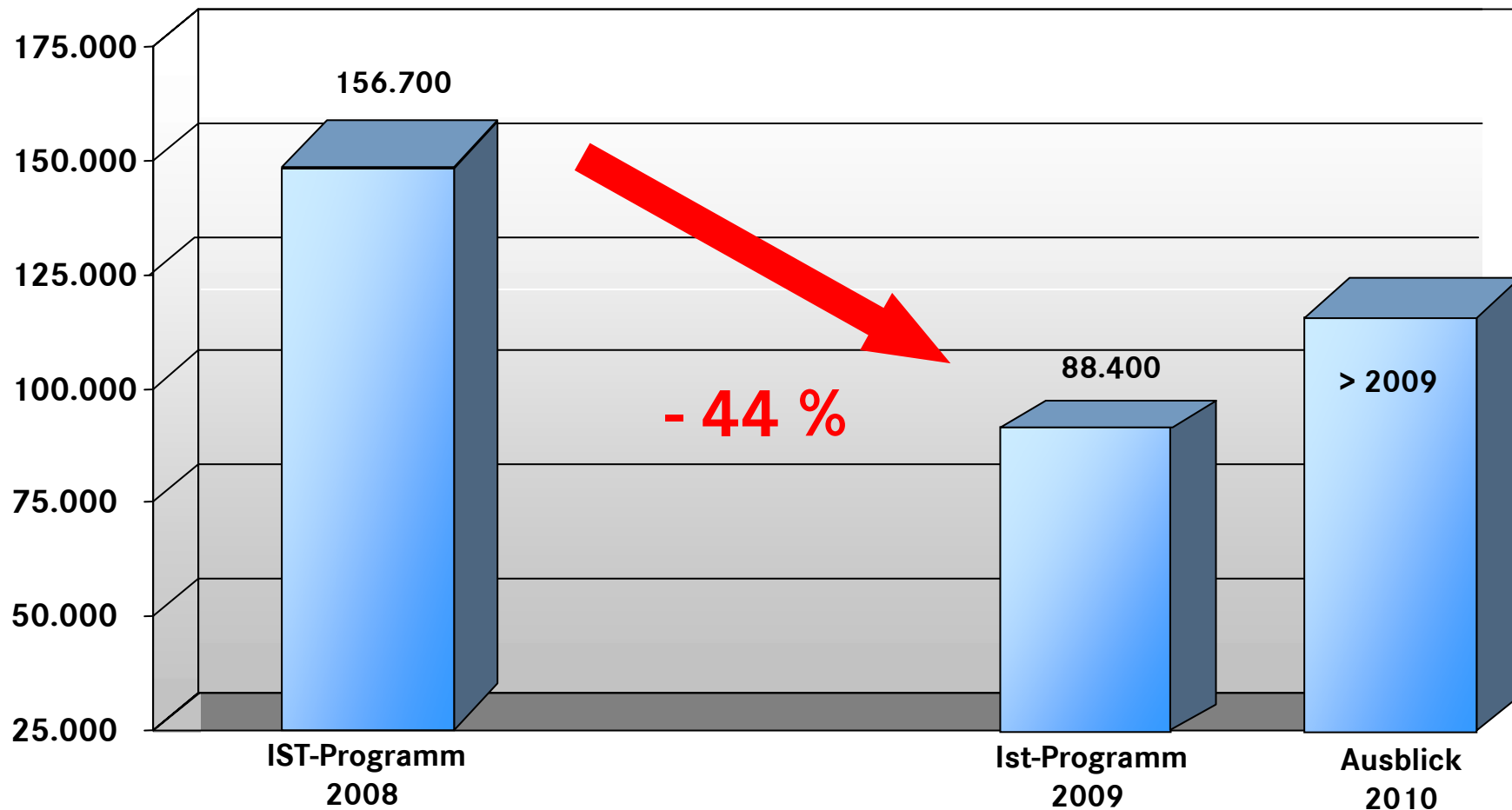
Werksfläche: 688.175 qm

Gesamtbelegschaft: 6829 MA



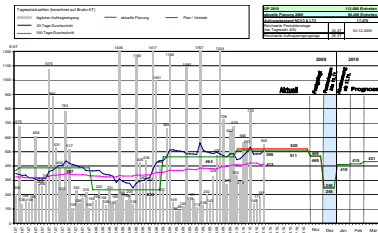
**Aktuelle technische Kapazität der
Fertigung im Dreischichtbetrieb:
im Normaljahr 170.000 Einheiten**

Stückzahlentwicklung Düsseldorf „Die größte Rezession der Nachkriegszeit“

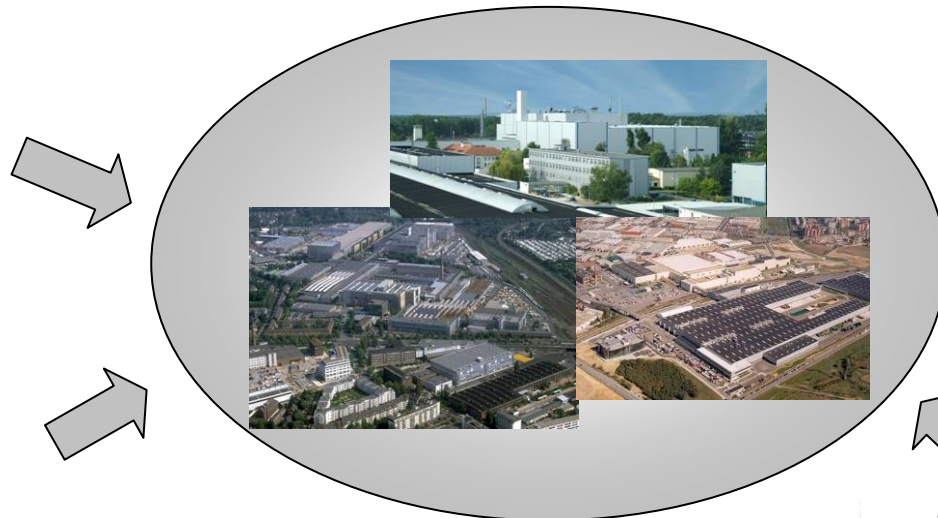


Hohe Flexibilität der Produktion bei konstanter Qualität unter schwierigen Rahmenbedingungen

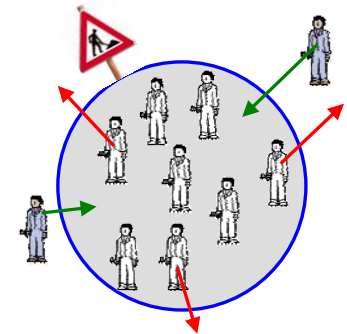
schwankende Auftragseingänge



Anläufe (z.B. OM651)



Kapazitäts-/ Personalanpassungen



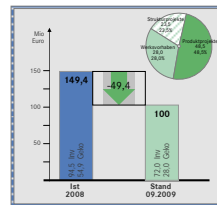
Stabilität Lieferanten

Wk	Thema	Lieferant	Ursache	Stärke/zu	Maßnahmen/	Trend
Dienstag 09.05.2009: Beschaffungsmanagement (BMS) für alle Antriebe Lieferant						
01	Erhaltungen	Swagson	Karussell und neue Organisation	01	12.02.2009: SWAGSON hat wieder mit der Lieferung verzögert aufgrund von Problemen in der neuen Organisation. Schwagson wurde gebittet, mehr Personal, Fachwissen / Arbeiter einzustellen. Nach dem 12.02.2009 wurde SWAGSON gebittet, die Lieferung zu beschleunigen. SWAGSON hat sich verpflichtet, die Lieferung zu beschleunigen. SWAGSON hat sich verpflichtet, die Lieferung zu beschleunigen. SWAGSON hat sich verpflichtet, die Lieferung zu beschleunigen.	→
02	Lehrerüber	FAKATA/REIN AG	Kündigung von Mitarbeitern, Gefahr von Streik	02	12.02.2009: Ein Streik der Mitarbeiter von FAKATA/REIN AG hat zu einer Verzögerung der Produktion geführt. Auf diese Verzögerung wurde SWAGSON gebittet, die Lieferung zu beschleunigen. SWAGSON hat sich verpflichtet, die Lieferung zu beschleunigen. SWAGSON hat sich verpflichtet, die Lieferung zu beschleunigen.	→
03	Preisüberhöhung	Valeo	Verzögerung von Material	03	12.02.2009: Valeo hat eine Preisüberhöhung angekündigt. SWAGSON hat gebittet, die Lieferung zu beschleunigen. SWAGSON hat sich verpflichtet, die Lieferung zu beschleunigen. SWAGSON hat sich verpflichtet, die Lieferung zu beschleunigen.	→
04	Frage	WEGG	Schließung des Standortes	04	12.02.2009: WEGG hat die Schließung des Standortes angekündigt. SWAGSON hat gebittet, die Lieferung zu beschleunigen. SWAGSON hat sich verpflichtet, die Lieferung zu beschleunigen. SWAGSON hat sich verpflichtet, die Lieferung zu beschleunigen.	→

Qualitätsanforderung



Kostensenkung



- z.B.:
- Mittelbedarf
 - Arbeitszeitverkürzung
 - Kurzarbeit
 - Überstunden

Permanente Personal- und Schichtänderungen 2009

Januar	Februar	März	April	Mai	Juni	Juli	August	September	Oktober	November	Dezember
1 Do Neujahr	1 So	1 So	1 Mi	1 Fr Maifeiertag	1 Mo Pfingsten	1 Mi	1 Sa	1 Di	1 Do	1 So Allerheiligen	1 Di 49
2 Fr 01	2 Mo 06	2 Mo 10	2 Do	2 Sa	2 Di 23	2 Do	2 So	2 Mi	2 Fr	2 Mo 45	2 Mi
3 Sa	3 Di	3 Di	3 Fr	3 So	3 Mi	3 Fr	3 Mo 32	3 Do	3 Sa Gedenktag	3 Di GS	3 Do
4 So	4 Mi	4 Mi	4 Sa	4 Mo 19	4 Do	4 Sa	4 Di	4 Fr	4 So	4 Mi	4 Fr
5 Mo 02	5 Do	5 Do	5 So	5 Di	5 Fr	5 So	5 Mi	5 Sa	5 Mo 41	5 Do	5 Sa
6 Di	6 Fr FS+SS	6 Fr	6 Mo 15	6 Mi	6 Sa	6 Mo 28	6 Do	6 So	6 Di 41	6 Fr	6 So
7 Mi	7 Sa	7 Sa	7 Di	7 Do	7 Sa	7 Di	7 Fr	7 Mo 37	7 Mi	7 Sa	7 Mo 50
8 Do	8 So	8 So	8 Mi	8 Fr	8 Mo 24	8 Mi	8 Sa	8 Di	8 Do	8 So	8 Di GS
9 Fr	9 Mo 07	9 Mo 11	9 Do	9 Sa	9 Sa	9 Do	9 So	9 Mi	9 Fr	9 Mo 46	9 Mi
10 Sa	10 Di	10 Di	10 Fr Karfreitag	10 So	10 Mo 20	10 Mi	10 Sa	10 Do	10 Sa	10 Di	10 Do
11 So	11 Mi GS	11 Mi	11 Sa Ostern	11 So	11 Do Fronleichnam	11 Sa	11 Di	11 Fr	11 So	11 Mi	11 Fr
12 Mo 03	12 Do FS+SS	12 Do	12 So Ostern	12 Di	12 Fr	12 So	12 Mi	12 Sa	12 Mo 42	12 Do	12 Sa
13 Di	13 Fr	13 Fr GS	13 Mo Ostern	13 Mi	13 Sa	13 Mo 29	13 Do	13 So	13 Di GS	13 Fr	13 So
14 Mi	14 So	14 Sa	14 Di 16	14 Do GS C	14 So	14 Di	14 Fr	14 Mo 38	14 Mi BV	14 Sa	14 Mo 51
15 Do	15 So	15 So	15 Mi	15 Fr	15 Mo 25	15 Mi	15 Sa	15 Di	15 Do	15 So	15 Di BV
16 Fr	16 Mo 08	16 Mo 12	16 Do	16 Sa	16 Di BV	16 Do GS C	16 So	16 Mi	16 Fr	16 So	16 Mi
17 Sa	17 Di	17 Di	17 Fr	17 So	17 Mo 21	17 Mi	17 Sa	17 Do	17 So	17 Mi	17 Do
18 So	18 Mi	18 Mi	18 Sa	18 So	18 Di GS A+B	18 Do	18 Sa	18 Di	18 Fr	18 Mi	18 Fr
19 Mo 04	19 Do	19 Do	19 So	19 Di	19 Do GS A+B	19 So	19 Mi	19 Sa	19 Mo 43	19 Do	19 Sa
20 Di	20 Fr	20 Fr	20 Mo 17	20 Mi	20 So	20 Mo 30	20 Do	20 So	20 Di	20 Fr	20 So
21 Mi	21 Sa	21 Sa	21 Di	21 Do Himmelfahrt	21 So	21 Di GS A+B	21 Fr	21 Mo 39	21 Mi	21 Sa	21 Mo 52
22 Do	22 So	22 So	22 Mi	22 Fr	22 Mo 26	22 Mi	22 Sa	22 Di GS	22 Do	22 So	22 Di
23 Fr	23 Mo Rosenm	23 Mo 13	23 Do	23 Sa	23 Di	23 Do	23 So	23 Mi	23 Fr	23 Mo 48	23 Mi Inv.
24 Sa	24 Di	24 Di	24 Fr GS	24 So	24 Mi	24 Fr	24 Mo	24 Do	24 Sa	24 Di	24 Do
25 So	25 Mi 09	25 Mi	25 Sa	25 Mo 22	25 Do	25 So GS C	25 Di	25 Fr GS	25 So	25 Mi	25 Fr Weihnachten
26 Mo 05	26 Do	26 Do	26 So	26 Di	26 Fr	26 So	26 Mi	26 Sa	26 Mo 44	26 Do	26 Sa Weihnachten
27 Di	27 Fr	27 Fr	27 Mo 18	27 Mi	27 Sa	27 Mo 31	27 Do	27 So	27 Di	27 Fr	27 So
28 Mi	28 Sa	28 Sa	28 Di	28 Do	28 So	28 Di	28 Fr	28 Mo	28 Mi	28 Sa	28 Mo
29 Do	29 So	29 So	29 Mi	29 Fr	29 Mo 19	29 Mi	29 Sa	29 Di	29 Do	29 So	29 Di 53
30 Fr GS	30 Mo	30 Mo	30 Do	30 Sa	30 Di GS A+B	30 Do	30 So	30 Mi	30 Fr	30 Mo 49	30 Mi
31 Sa	KW	31 Di BV	KW	31 So Pfingsten	KW	31 Fr	31 Mo 36	KW	31 Sa	KW	31 Do Silvester

Ausscheiden Befristete >> neue Abfindungsprogramme >> MA nach Hamburg >> MA in andere Bereiche

Januar/Februar/März/April:

3-Schicht Betrieb (weiß)
 Betriebsruhe über Urlaub
 Betriebsruhe über negative
 Zeitkonten
 Betriebsruhe über Kurzarbeit

Mai - Dezember:

2-Schicht Betrieb (3. Schicht in Kurzarbeit)
 Betriebsruhe über Kurzarbeit
 3-Schicht Betrieb (weiß)
 Blockpause über Urlaub
 Arbeitszeitverkürzung für alle, die nicht in Kurzarbeit sind

Flexible Programmplanung „Fahren auf Sicht“

• rollierende Programmplanung 3MPPL

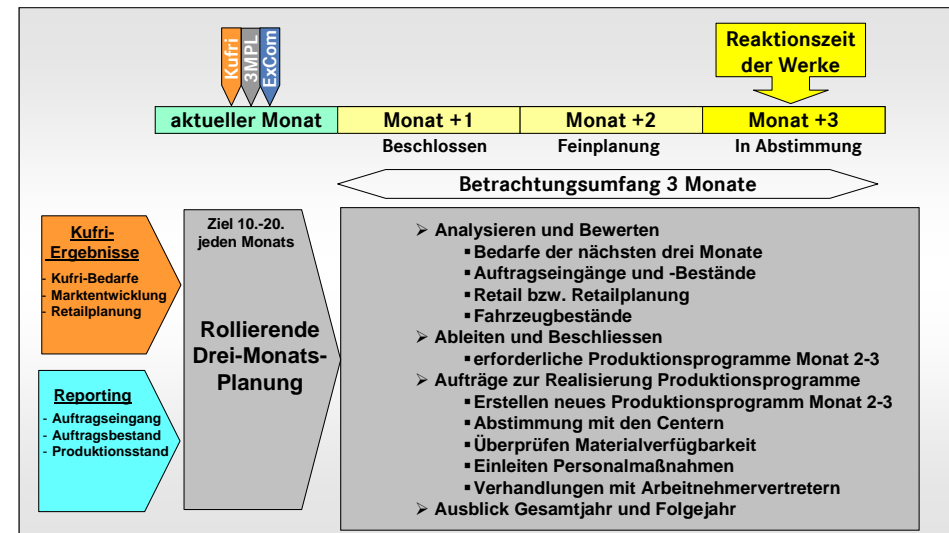
- Erreichung einer hohen Flexibilität bei kurzfristigen Auftragseingängen
- Optimierung der Produktionskosten und der Fahrzeugbestände

• Fabriksteuerung

tägliche Trendbetrachtung kritischer Code im Produktionsablauf

• MPS - Projekte

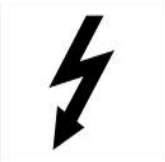
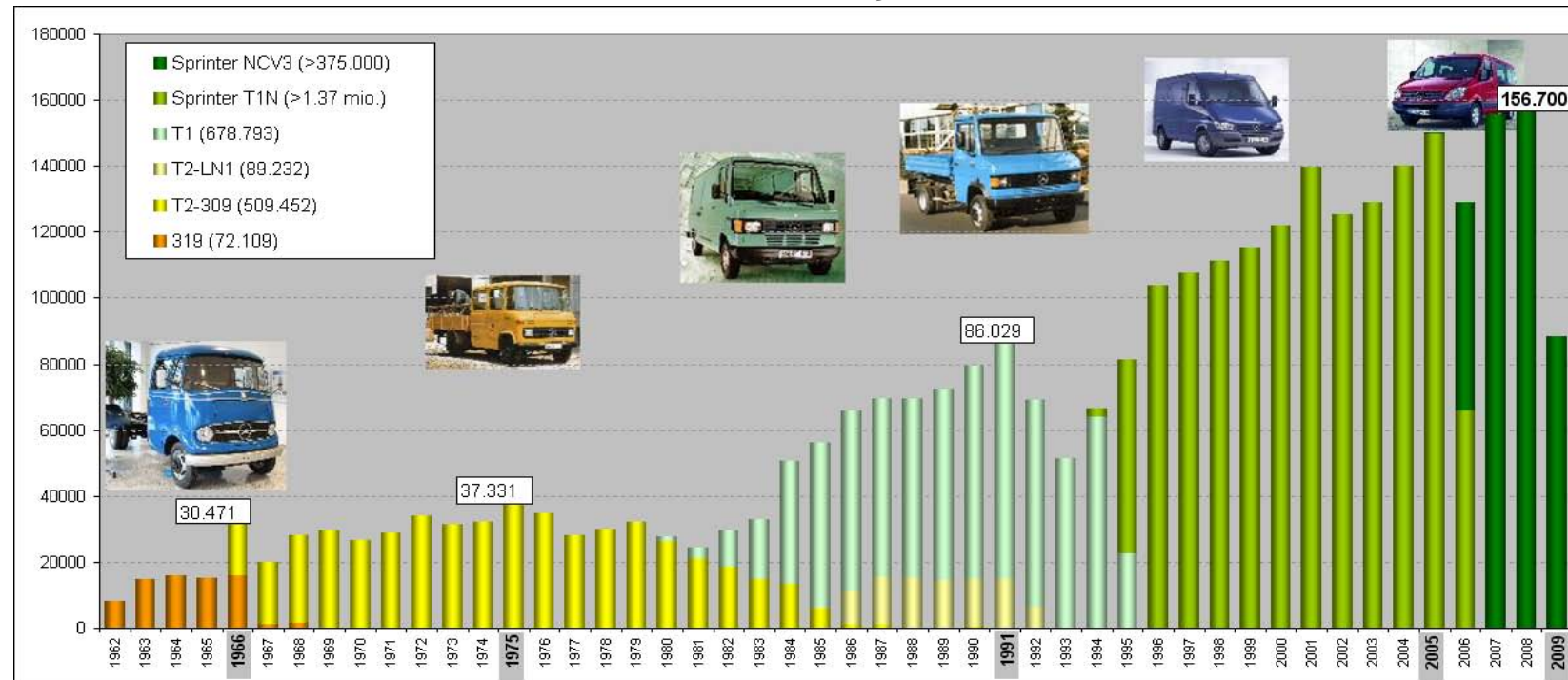
Steigerung der Effizienz und Effektivität



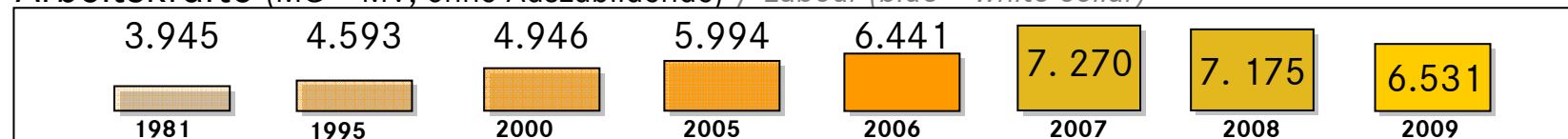
Werk Düsseldorf - Produktivität

Plant Düsseldorf - Productivity

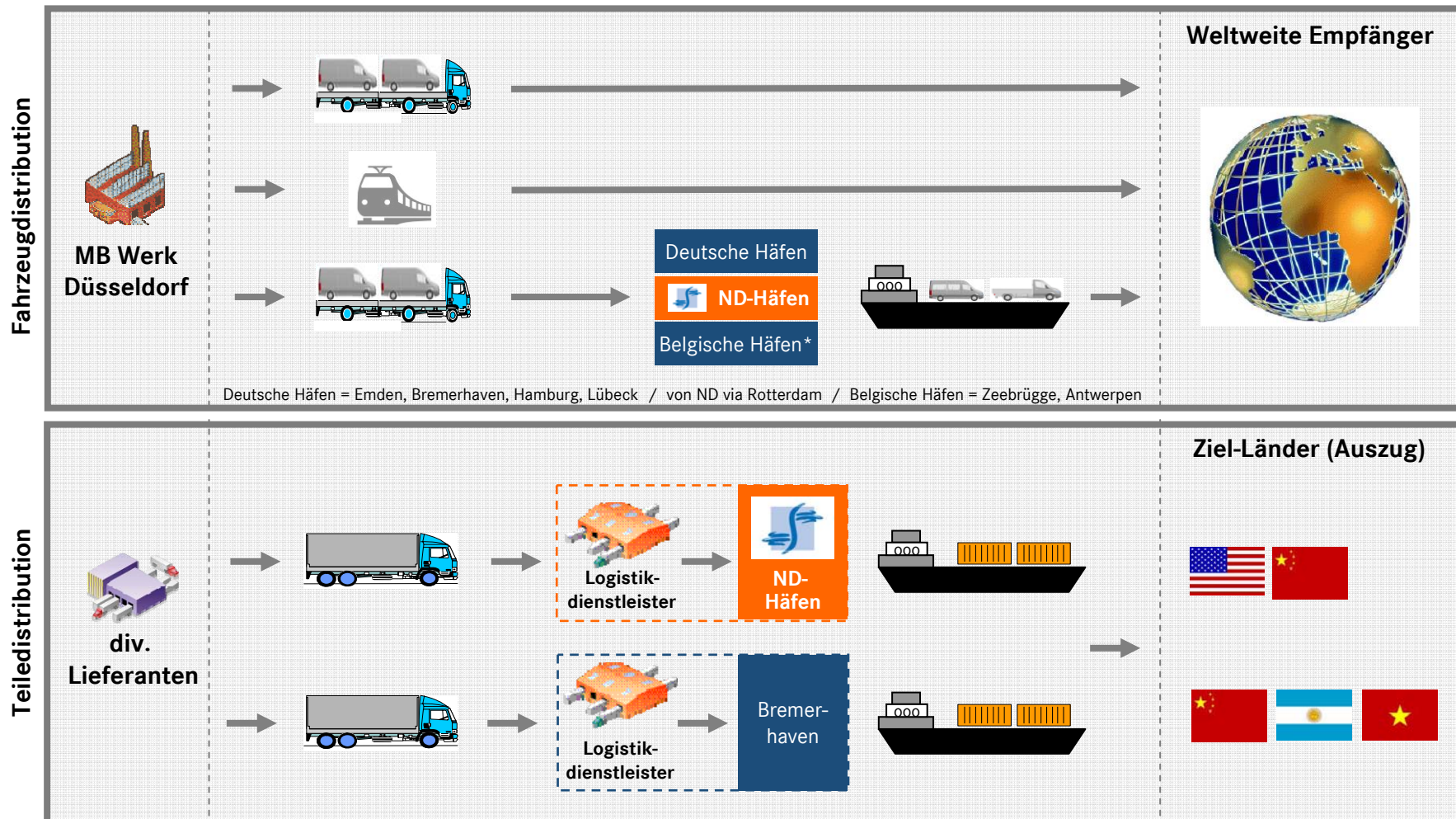
Produktion 1962 - heute / Production 1962 - today



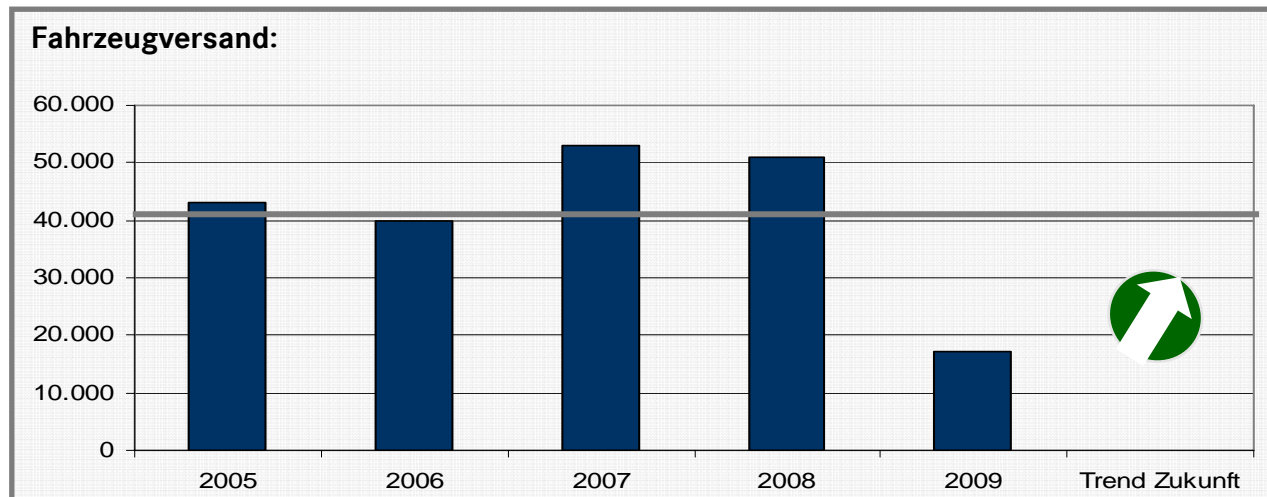
Arbeitskräfte (MG + MV, ohne Auszubildende) / Labour (blue + white collar)



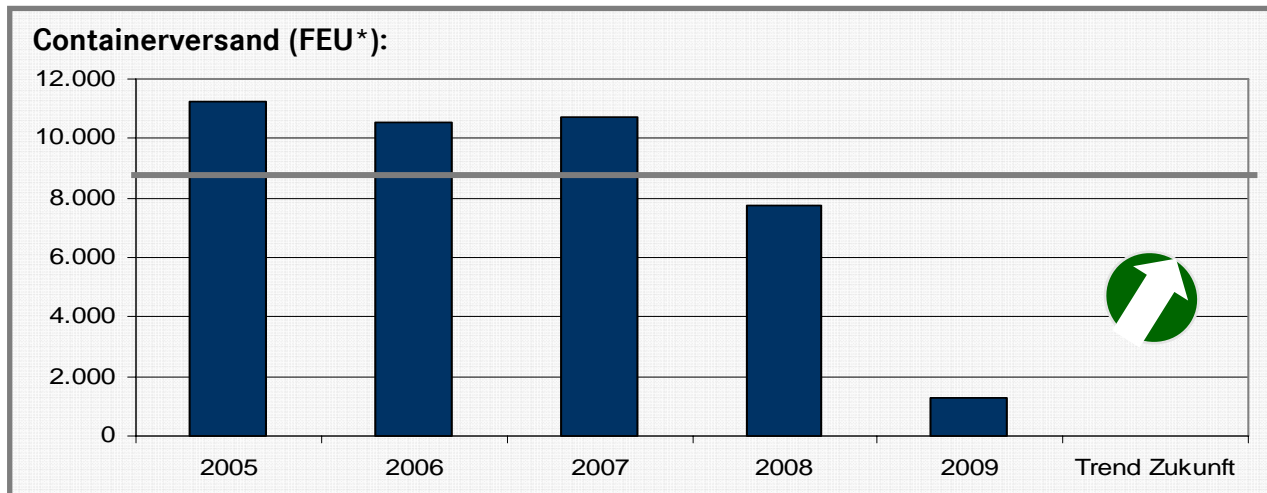
Im Distributionskonzept – sowohl Fahrzeuge als auch Produktionsteile – werden von MB Werk Düsseldorf alle Verkehrsträger eingesetzt



In den letzten Jahren hat MB-Werk Düsseldorf durchschnittliche 41.000 Sprinter und 8.300 Container p.a. über die ND-Häfen abgewickelt



Durchschnitt p.a.
ca. **41.000 Fahrzeuge**



Durchschnitt p.a.
ca. **8.300 Container**

* FEU = Forty-Foot-Equivalent Unit

Herausforderungen an die Neuss Düsseldorfer Häfen aus unserer Sicht

- Durch die zunehmend starke Auslastung der Seehäfen begrüßt MB VAN eine partnerschaftliche und strategische Ausrichtung der Neuss Düsseldorfer Häfen
- Wachsende globale „Footprints“ stellen hohe Herausforderungen an den Güterverkehr in den internationalen Lieferketten und verlangen eine hohe Flexibilität sämtlicher Prozesspartner
- Die Ansiedlung von globalen und innovativen Logistikdienstleistern und Prozesspartnern erhöht zunehmend die Leistungsfähigkeit und Attraktivität der Häfen



Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!